
TOIMINTASUUNNITELMA 2019

SUOMEN NUORISOKESKUSYHDISTYS RY - VALTAKUNNALLISTEN NUORISOKESKUSTEN YHDISTÄJÄ JA NUORISOTYÖN KEHITTÄJÄ



Suomen nuorisokeskusyhdistys ry (SNK ry) on nuorisolain (1285/2016) 20 § mainittujen nuorisokeskusten yhteistyötä, palveluita ja kehittämistä koordinoiva taho. SNK ry toimii opetus- ja kulttuuriministeriön palvelu- ja kehittämiskeskuksena 2010–2017. Vuosi 2019 on yhdistyksen 26. toimintavuosi. Yhdistys on rekisteröity vuonna 2000 ja sen toiminta on yleishyödyllistä. Yhdistys on poliittisesti ja uskonnollisesti sitoutumaton.

Yhdistyksen tarkoituksena on sosiaalisen hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen tukemalla ja kehittämällä valtakunnallisia nuorisokeskuksia ja nuorisotoimialaa Suomessa. Yhdistyksen toimintaa ohjaavat nuorisolaki asetuksineen sekä

valtakunnallinen nuorisotyön ja -politiikan ohjelma. Yhdistyksen toimenpiteet tukevat nuorisolain 2 §:ssä asetettujen tavoitteiden toteutumista lisäämällä mahdollisuuksia ja tietoisuutta nuorten osallisuudesta sekä kyvyistä ja edellytyksistä toimia yhteiskunnassa, nuorten harrastusmahdollisuuksista ja nuorten toiminnasta kansalaisyhteiskunnassa. Lisäksi yhdistys edistää tietoisuutta nuorten yhdenvertaisuudesta ja tasa-arvosta sekä oikeuksien toteutumisesta.



NUORISOKESKUSTEN PALVELUTEHTÄVÄ

Nuorisokeskusten palvelutehtävä määräytyy nuorisolaissa. Nuorisokeskusten pääasiallisena ympärivuotisena tehtävänä on tarjota nuorille ohjattua seikkailu-, luonto-, ympäristö-, kulttuuri- tai leiritoimintaa (Nuorisolaki 20 §). Nuorisokeskusten nuorisotyö edistää myös nuorten kansainvälistymistä ja kestäväää kehitystä.

SNK RY:N TEHTÄVÄ

SNK ry vastaa nuorisokeskusverkoston yhteisestä nuorisotyön kehittämisestä, vaikuttamisesta, sidosryhmätyöstä, sekä nuorisokeskusten tunnettuuden ja yhteisen viestinnän vahvistamisesta. SNK ry kehittää ja koordinoi nuorisokeskusten seuranta- ja arviointijärjestelmää, jolla nuorisokeskukset raportoivat opetus- ja kulttuuriministeriölle. Lisäksi SNK ry toimii seikkailukasvatuksen kehittäjänä ja koordinoijana valtakunnallisesti.

SNK ry:ssä kehittäminen ja toiminta tapahtuu henkilöstön osaamisen lisäksi verkostomaisesti sidosryhmistä vuosittain nimettyjen kehittämistyöryhmien asiantuntijoita kuullen. Kehittämistyöryhmien tehtävänä on verkottumisen edistäminen, hyvien käytänteiden ja asiantuntijuuden jakaminen sekä nuorisokeskusten ja seikkailukasvatuksen toiminnan kehittäminen. Hallitus vahvistaa kehittämistyöryhmien kokoonpanot vuosittain. Erillisille kehittämishankkeille perustetaan ohjausryhmät.





SUOMEN NUORISOKESKUSTEN VISIO



Vuonna 2020 Suomen nuorisokeskukset on nuorisotyön tunnustettu osaaja ja yhteistyön rakentaja, jonka työ perustuu vahvaan nuorisokeskuspäädagogiikkaan ja nuorten osallisuuteen.



Nuorisokeskukset tunnetaan ja niitä arvostetaan yhteiskuntavastuullisena palvelu- ja kehittämiskeskusverkostona.



Nuorisokeskukset tuottavat lisäarvoa nuorisotyön kentälle alueellisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.



SUOMEN NUORISOKESKUSTEN STRATEGIA 2014–2020



Vahvistamme nuorisotyön kehittäjärooliaamme alueellisesti ja valtakunnallisesti.

Vuonna 2020 olemme nuorisotyön tunnustettu osaaja ja yhteistyön rakentaja. Nuorisokeskukset tuottavat lisäarvoa nuorisotyön kentälle alueellisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.



Vahvistamme valtakunnallista nuorisokeskusbrändiä ja lisäämme keskusten tunnettua keskeisten asiakas- ja sidosryhmien keskuudessa.

Meidät tunnetaan ja meitä arvostetaan yhteiskuntavastuullisina palvelu- ja kehittämiskeskuksina.



Vahvistamme nuorisokeskusten perustoimintaa, toiminnan sisäistä laatua ja johtamista.

Työmme perustuu vahvaan yhteisesti jaettuun käsitykseen nuorisokeskusten pedagogisesta työotteesta. Nuorisokeskukset tunnetaan yhteiskuntavastuullisina ja hyvinä työnantajina sekä työosaamisen paikkoina.



SNK RY:N TOIMINNAN TAVOITTEET JA KESKEISET TOIMENPITEET VUONNA 2019



Toimintavuonna 2019 keskitymme viimeisten kahden vuoden aikana tehtyjen uudistusten systemaattiseen jalkauttamiseen, toimintamallien arviointiin sekä sidosryhmä ja vaikuttamistyöhön. Kehittämistyöryhmien jäsenet vastaavat vastuualueidensa asioiden tiedottamisesta ja jalkauttamisesta omassa keskuksessaan ja sidosryhmissään.

SNK ry:n toimintaa ohjaa Suomen nuorisokeskusten yhteinen strategia, jonka edellyttämiä toimenpiteitä toteutetaan yhdessä nuorisokeskusten kanssa. Strategiassa on monia osa-alueita, joiden edellyttämät toimenpiteet tapahtuvat alueellisesti ja paikallisesti nuorisokeskuksissa. Lisäksi yhdistyksen tehtäväkenttää ohjaa opetus- ja kulttuuriministeriön määrittämät tehtävät ja resurssit, joista suurin yksittäinen kokonaisuus nuorisokeskusten toiminnan kehittämisen lisäksi on valtakunnallinen seikkailukasvatuksen kehittäminen ja verkostojen koordinointi.

TAVOITE 1: SNK RY:N PAINOPISTEIDEN TARKASTELU SUHTEESSA NUORISOKESKUSTEN STRATEGIAN LINJAUKSIIN

Vuonna 2019 nuorisokeskusten strategia on ollut voimassa viisi vuotta. Strategian tarkastaminen ja arviointi on ajankohtaista. Vuoden 2019 aikana valmistellaan jo uuden strategian suuntaviivoja ja käynnistetään uuden strategian valmisteluprosessia vuonna 2020.

Vuosien 2014–2020 nuorisokeskusten strategian arvioinnin tukena saamme ensimmäistä kertaa systemaattisesti kerättyä yhdenmukaista tietoa nuorisokeskusten toiminnasta vuonna 2019 käyttöön otettavalla nuorisokeskusten seuranta- ja arviointijärjestelmällä.

Nuorisokeskusten seuranta- ja arviointijärjestelmä tuottaa tietoa myös siitä, mihin yhdistyksen toiminnassa pitäisi erityisesti keskittyä. Se myös nostaa esiin koko nuorisokeskusverkoston toiminnan kehittämiseen liittyviä tarpeita.

TOIMENPITEET

01 Nuorisokeskusten yhteisen seuranta- ja arviointijärjestelmän käyttöönoton tukeminen

Nuorisokeskusten yhteinen seuranta- ja arviointijärjestelmä otetaan käyttöön 1.1.2019. Seuranta- ja arviointijärjestelmä osoittaa nuorisokeskusten palvelukyvyn ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden nuorisolaissa- ja asetuksessa määriteltujen tehtävien mukaisesti sekä nostaa esiin nuorisokeskusten vahvuuksia ja kehittämistarpeita. Seuranta- ja arviointijärjestelmän asiakaspalautejärjestelmää kehitetään palvelemaan soveltuvin osin ruotsin- ja englanninkielisiä asiakkaita.

Merkittävänä painopisteenä vuonna 2019 on edellisenä vuonna kehitetyn sähköisen seuranta- ja arviointijärjestelmän ylläpito, jatkokehittäminen ja tiedonkeruun käynnistämisen tukeminen. Tähän tarkoitukseen haetaan erillistä jatkohanketta (syksy 2018) opetus- ja kulttuuriministeriöltä, jotta voidaan taata riittävät osaamisen ja talouden resurssit järjestelmän täysimittaisessa hyödyntämisessä. Osana hanketta etsitään SNK ry:lle soveltuvaa arviointimittaristoa jo olemassa olevista järjestökentälle suunnatuista arviointijärjestelmistä ja kehitetään siitä sopiva järjestelmä yhdistyksen työn arvioimiseksi. Hankkeeseen palkataan henkilö ja hankkeeseen nimetty ohjausryhmä jatkaa toimintaansa. Mikäli lisärahoitusta ei saada, jätetään yhdistyksen arviointimittariston rakentaminen myöhemmäksi. Toiminnan laadun ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kehittämistä jatketaan pedagogisen työn prosessikuvausten kautta.

02 Nuorisokeskusverkoston tunnettuus ja arvostus nousuun toimialalla

Nuorisokeskusten yhteisessä viestinnässä ja markkinoinnissa keskitytään strategian mukaisesti nuorisokeskusverkoston tunnettuuden ja arvostuksen nostamiseen toimialalla. Viestinnälliset toimenpiteet tähtäävät strategian mukaisesti siihen, että nuorisokeskukset tunnetaan, niiden nähdään tuottavan lisäarvoa nuorisotyön kentälle ja niitä arvostetaan yhteiskuntavastuullisena nuorisotyön palvelu- ja kehittämiskeskusverkostona.

Nuorisokeskusten yhteisen viestinnän tavoitteena on, että jokainen asiakas tietää tukevasa suomalaista nuorisotyötä ostaessaan nuorisokeskusten palveluita. Viestinnän vaikuttavuutta ja kirkasta nuorisokeskusbrändiä tavoittelemme suunnitelmallisuudella, konkreettisilla tavoitteilla, tavoitteiden toteutumisen seuraamisella ja johdonmukaisella viestinnällisten toimenpiteiden kehitystyöllä.

Nuorisotyön viestinnän kehittämistyöryhmä toimii asiantuntijaelimenä, joka linjaa ja kehittää nuorisotyön viestintää ja markkinointia strategian, toimintasuunnitelman ja talousarvion mukaisesti. Yhdistys vastaa nuorisokeskusten yhteisestä näkyvyydestä tapahtumissa ja messuilla, maksetuissa ilmoituksissa sekä sosiaalisen median näkyvyydessä resurssien mukaan.

SNK ry koordinoi nuorisokeskusverkoston yhteistä osallistumista ja viestintää toimialan tapahtumissa. Tavoitteena on viestiä laajalle joukolle monipuolisesta nuorisokeskuksissa tehtävän nuorisotyön asiantuntijuudesta ja nuorisokeskusten palveluista. Merkittävimpiä tapahtumina toimintavuonna ovat EDUCA 2019, NUORI2019, Valtakunnalliset luokanopettaja-, seikkailukasvatus- ja lastensuojelupäivät sekä Kasvatus- ja opetusalan suurtapahtuma KEOS2019-forum.

03 Yhteisen näkyvyyden resurssointi mitattavammaksi ja kustannustehokkaammaksi

Sähköistä markkinointia ja näkyvyyttä sosiaalisen median alustoilla jatketaan. Vuonna 2018 yhdistys on arvioinut uudelleen nuorisokeskusten yhteiset ilmoitus- ja markkinointimedit. Jatkossa yhdistys suuntaa varoja mitattavaan ja kustannustehokkaaseen sähköiseen markkinointiin, joten suurin osa printti-ilmoituksista vaihtuu mobiileiksi sähköisiin alustoihin ja interaktiivisiin tuotteisiin. Ilmoitusmainonnan vaikutuksia seurataan esimerkiksi tarjouspyyntöjen ja tiettyjen kohdennettujen tuotteiden kysynnän perusteella. Tuloksia analysoidaan tulevien vuosien toimenpiteiden suuntaamiseksi.

Yhdistyksen koordinoiman maksetun sosiaalisen median mainonnan tavoitteena on hyödyntää jo sitoutunutta seuraajakuntaa kohottamalla nuorisokeskuksissa tehtävän pedagogisen työn näkyvyyttä. Maksetun mainonnan tavoitteena on saada lisää uutiskirjeen tilaajia, saada tarjouspyyntöjä eri nuorisokeskustoiminnoista, saada uusia asiakasryhmiä nuorisotalalta ja nostaa nuorisokeskusverkoston asiantuntijuutta toimialalla.

04 Viestintäyhteistyö tiiviimmäksi

SNK ry:n ja nuorisokeskusten väliseen viestintään otettiin käyttöön uutiskirjetyökalu. Yhdistys tuottaa keskusverkoston ajankohtaisista asioista kertovan sisäisen uutiskirjeen tarpeen mukaan.

Viestintäyhteistyötä kehitetään muiden alan toimijoiden kanssa osallistumalla alan merkittäviin tapahtumiin ja viestintäkampanjoihin sekä niiden järjestämiseen. SNK ry on noussut tunnustetuksi osajaksi yhteisöviestinnän saralla. Aktiivisella ja lisäarvoisella viestintäyhteistyöllä tähtäämme toimiviin strategisiin kumppanuuksiin, joka puolestaan edistää koko nuorisokeskusverkoston tunnettuutta ja arvostusta toimialalla.

SNK ry tiedottaa aktiivisesti Suomen nuorisokeskusyhdistyksen, Suomen nuorisokeskusten ja seikkailukasvatuksen ajankohtaisista asioista sidosryhmille eri kanavia hyödyntäen. Yhdistyksen

uutiskirjepalvelu auttaa viestien personoinnissa ja mahdollistaa toimituksellisemman otteen koko nuorisokeskusverkoston viestinnässä. Yhdistys tuottaa yhteiseen uutiskirjepohjaan vaikutussisältöjä ja toimialan ajankohtaisia aiheita. Uutiskirjepalvelun avulla sekä yhdistys että yksittäiset nuorisokeskukset voivat viestiä yhä kohdennetummin. Rikastetun kohderyhmätiedon avulla viestinnällisiä toimenpiteitä suunnataan yhä personoiduimmiksi ja käyttäjiä palvelevimmiksi. Yhdistys kerää uusia uutiskirjeen tilaajia aktiivisesti markkinoimalla uutiskirjettä sosiaalisessa mediassa, messuilla ja tapahtumissa.

ARVIOINTI

- Hankkeen avulla tuetaan ja kehitetään nuorisokeskusten sähköisen seuranta- ja arviointijärjestelmän käynnistämistä sekä kehitetään SNK ry:lle soveltuva arviointimittaristo. Mikäli lisärahoitusta ei saada, tuen antaminen mitoitetaan olemassa oleviin resursseihin.
- Yhteistä näkyvyyttä ja nuorisokeskusbrändin kehittymistä arvioidaan ja suunnataan viestintäkanavista saatavan määrällisen ja laadullisen статистиikan avulla. Ajanmukaiset viestintätyökalut pystyvät tuottamaan vertailukelpoista dataa yhdistyksen viestinnästä laadunarvioinnin ja vaikuttavuuden mittaristoksi.
- Yhdistyksen koordinoimaa yhteistä sosiaalisen median näkyvyyttä ja maksetun sähköisen ilmoitusmainonnan vaikutuksia mitataan, seurataan ja analysoidaan tulevien vuosien toimenpiteiden suuntaamiseksi.

TAVOITE 2: VAIKUTTAMINEN JA SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ

SNK ry:n toiminnan päätavoitteena on lasten ja nuorten kasvun tukeminen yhdistämällä valtakunnallisia nuorisokeskuksia ja kehittämällä nuorisokeskuksissa tehtävää pedagogista työtä. Nuorisokeskusten toiminta ulottuu useille eri hallinnonaloille ja siitä syystä yhdistyksen vaikuttamistyö on moninaista.

Yhdistyksen vaikuttamistyö tukee nuorisokeskusverkoston laaja-alaista asiantuntijuutta toimialalla nostamalla esiin nuorisokeskuksissa toteutettavan nuorisotyön erityispiirteet, leirikoulujen kasvatuksellisuuden sekä Nuotta-valmennukset.

TOIMENPITEET

01 Sidosryhmäyhteistyö

SNK ry pitää aktiivisesti yhteyttä kasvatus-, nuoriso-, sosiaali- ja terveystoimialojen eri yhteistyötahoihin ja sidosryhmiin. Lisäksi yhdistys osallistuu eri yhteistyötahojen koordinoimiin ohjaus- ja työryhmiin sekä tapahtumiin niin kansallisella kuin kansainvälisellä foorumilla.

Nuorisokeskusten toimintaa tehdään tunnetummaksi sidosryhmille mm. ylläpitämällä viestintäkanavia sekä julkaisemalla uutiskirjettä nuorisokeskusten ajankohtaisesta nuorisotyöstä ja seikkailukasvatuksesta. Lisäksi SNK ry hyödyntää sidosryhmäkumppanien viestintäalustoja kasvatus-, sosiaali-, terveys- ja koulutusalojen ammattilaisille ja opiskelijoille (mm. Alianssin uutiskirje, Postia kentältä – Lastensuojelussa tapahtuu -uutiskirje, Kanuuna uutiset sekä SOSTEkirje).

02 Vaikuttaminen

SNK ry:n vaikuttamisessa keskeistä on nuorisokeskusten toimintaedellytysten turvaaminen sekä nuorisotyön tunnettuuden ja tunnistettavuuden vahvistaminen. Vahvistaminen tapahtuu olemassa olevia perustoimintoja kehittämällä, luomalla uusia toimintamuotoja, löytämällä uusia strategisia kumppanuuksia ja tiivistämällä yhteistyötä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa. Lisäksi eduskuntavaalien jälkeen kontaktoimme erityisesti uusia kansanedustajia. Loppuvuodesta 2019 järjestetään eduskuntatapaaminen.

Vaikuttamistyön yhtenä painopisteenä keskitytään Nuotta-valmennuksen resurssien turvaamiseen. Valmennus on tukipalvelu ja lisäresurssi työpajatoiminnalle ja etsivälle nuorisotyölle. Nuotta-valmennusten tarve on huomattavasti enemmän kuin niitä tällä hetkellä pystytään tuottamaan. Nuotta-valmennus kuuluu opetus- ja kulttuuriministeriön tukemaan sosiaalisen vahvistamisen palvelukokonaisuuteen yhdessä nuorten työpajatoiminnan ja etsivän nuorisotyön kanssa. Valmennuksille on tarpeellista luoda toimiva rakenne, jotta Nuotta-toimintaa pystytään kehittämään edelleen.

ARVIOINTI

- Sidosryhmille julkaistuista uutiskirjeistä saatavaa määrällistä ja laadullista tilastotietoa arvioidaan ja hyödynnetään vaikuttamistyön kehittämiseen. Tilastotietoa auttaa myös nostamaan julkiseen keskusteluun ja vaikutustyön välineiksi ajankohtaisia yhteiskunnallisia teemoja.
- Nuotta-valmennusten resursseja arvioidaan tarjouspyyntöjen ja nuorisokeskuksista saatavan palautteen avulla.

TAVOITE 3: NUORISOKESKUSTOIMINNAN KEHITTÄMINEN

SNK ry:n rooli nuorisokeskusten kehittämistyön koordinoinnissa ja yhteisten kehittämisprosessien eteenpäin viemisessä on keskeinen. Kehittämistyön tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet on johdettu nuorisolaista ja -asetuksesta sekä Suomen nuorisokeskusten strategiasta 2014–2020. Kehittämistyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa. Toiminnan keskiössä on nuorisokeskusten pedagogisen työn vahvistaminen, seurannan ja arvioinnin kehittäminen ja vaikuttavuuden osoittamisen kehittäminen.

Vuonna 2019 jatkamme tavoitteellista nuorisokeskustoiminnan kehittämistä. Päämääränä on, että vuonna 2020 Suomen nuorisokeskusten nuorisotyö perustuu vahvaan yhteisesti jaettuun käsitykseen nuorisokeskusten pedagogisesta työstä ja nuorten osallisuuteen kaikilla nuorisokeskusten toimintojen eri osa-alueilla. Nuorisokeskusten rooli alueellisena ja valtakunnallisena nuorisotoimialan kehittäjänä on vahvistunut ja Suomen nuorisokeskukset on kiinnostava yhteistyökumppani.



TOIMENPITEET

01 Kestävän kehityksen toiminta

SNK ry tekee yhteistyötä eri ympäristöjärjestöjen kanssa kestävän kehityksen edistämiseksi. Nuorisokeskusverkoston sisäisillä kehittämispäivillä painotetaan kestävän kehityksen kokonaisvaltaista huomioimista pedagogisten ohjelmien kehittämisessä. Myös yhteistyötä ympäristöministeriön kanssa lisätään. SNK ry tekee tiivistä yhteistyötä useiden ympäristökasvatusta ja kestävästä kehityksestä edistävien järjestöjen kanssa esimerkiksi seikkailukasvatusverkoston edustajana.

02 Yhdenvertaisuus- ja viestinnän saavutettavuussuunnitelmien laatimisen tukeminen

Nuorisokeskusten henkilöstöä on koulutettu yhdenvertaisuuteen ja saavutettavuuteen liittyvissä asioissa toimintavuonna 2018. Teeman käsittely jatkuu vuonna 2019 keskuskohtaisten yhdenvertaisuus- ja viestinnän saavutettavuussuunnitelmien laatimisen tukemisella. Yhdistys tuottaa keskustun käyttöön tarkistuslistan, joka helpottaa saavutettavuusdirektiivin määrittelemien tavoitealueiden toteutumisen seuraamista.

03 Nuorisokeskusten pedagoginen työote

Nuorisokeskusten toimintaa ohjaa yhteisesti kehitetty pedagoginen toimintatapa. Vuonna 2019 jatkamme pedagogisen työotteen vahvistamista toimintaa ohjaavaksi perustaksi ja etsimme sopivia kumppaneita toiminnan jatkokehittämiseksi ja jalkauttamiseksi. Koulutukset toteutetaan yhdistyksen, sen kumppanien ja nuorisokeskusten yhteistyönä. Koulutuksia toteutetaan vuoden 2019 aikana mahdollisuuksien mukaan yhteistyökumppaneiden kanssa.

Nuorisokeskusten seuranta- ja arviointijärjestelmää edelsi tulokorttityöskentely, jossa nuorisokeskusten kehittämisestä vastaavat henkilöt konkretisoivat pienryhmissä miten todentaa nuorisolain- ja asetuksen edellyttämä yhteiskunnallinen palvelutehtävä mahdollisimman konkreettisin toimenpitein. Prosessissa sovittuja asioita viedään eteenpäin ja kehitetään edelleen yhdistyksen koordinoimissa nuorisokeskusten yhteisissä kehittämistyöryhmissä.

04 Kansainvälinen nuorisotyö

SNK ry:n kansainvälisessä toiminnassa keskitytään pedagogiseen liikkuvuuden edistämiseen, koulutusmatkailun kehittämiseen ja kansainvälisen nuorisotyön valtakunnalliseen vaikuttavuuteen. Kansainvälisen nuorisotyön kehittämistyöryhmä kokoaa vaikuttavuuspaketin, jossa kuvataan nuorisokeskusten kansainvälisen työn vaikuttavuutta määrällisin ja laadullisin mittarein.

Koulutusmatkailun kehittämistä (leirikoulutoiminta kiinalaisille lapsi- ja nuorisoryhmille sekä kasvattajille) jatketaan osallistumalla CCEC:n konferenssiin Kiinassa. Useamman vuoden jatkuvalla aktiivisella osallistumisella vahvistamme nuorisokeskusten tunnettuutta pedagogisten ja laadukkaiden leirikoulujen järjestäjinä. Etsimme aktiivisesti yhteistyökumppaneita leirikoulutoiminnan toteuttamiseen yhteistyössä nuorisokeskusten kanssa (esim. Visit Finland ja Kisakallion urheiluopisto).

Kevään 2019 aikana järjestämme Suomessa toimiville incoming-toimistoille tutustumiskierroksen nuorisokeskuksiin, jolloin esittelemme nuorisokeskustoimintaa ja pedagogista työtettä kiinalaisia ryhmiä Suomeen tuoville tahoille. Tutustumiskierrosta markkinoidaan erityisesti uusille potentiaalisille yhteistyötahoille ja se järjestetään huomioiden incoming-toimistojen alueelliset kiinnostuksen kohteet. Koulutusmatkailun kehittämistyöstä vastaa Kiina-projektiin nimetty ohjausryhmä.

SNK ry koordinoi nuorisokeskusten kansainvälisen työn kehittämistyöryhmää ja tekee nuorisokeskusten kansainvälisen työn tuloksia tunnetuksi. Kansainvälisellä tasolla keskuksat tekevät yhteistyötä saksalaisen Erlebnistage-organisaation, eurooppalaisen nuorisokeskusverkoston (ENYC) ja Platform of European Youth Centres of Quality Label (Euroopan Neuvoston laatumerkki eurooppalaisille nuorisokeskuksille) -verkoston kanssa.

Yhdistys ostaa ostopalveluna tai palkkaa erikseen kansainvälisen työn koordinaatioon tarvittavan määrän osaavaa henkilöstöä.

ARVIOINTI

- Tarkastellaan yhdenvertaisuuden edistymistä nuorisokeskuksissa suhteessa SNK ry:n toimenpiteisiin.
- Arvioidaan nuorisokeskusten kykyä kehittää viestintäkanaviaan entistä saavutettavammaksi. Seurataan saavutettavuusdirektiivin määrittelemien tavoitealueiden toteutumista sekä yhdistyksessä että nuorisokeskuksissa.
- Täydennetään nuorisokeskusten seuranta- ja arviointijärjestelmään tarvittavat dokumentit. Yhdistys huolehtii omiin tehtäviinsä kuuluvat ja yhdessä sovitut dokumentit järjestelmään tai toimittaa kyselytyökalut suoraan nuorisokeskuksille.
- Kuvataan kehittämis yhteistyötä Humakin kanssa.
- Kansainvälisen nuorisotyön viestintäsisältöjä tarkastellaan viestintäkanavista saatavan määrällisen ja laadullisen tilastotieteen avulla.

TAVOITE 4: SEIKKAILUKASVATUKSEN YHTEISKUNNALLISEN ASEMAN VAHVISTAMINEN

SNK ry on kehittänyt ja koordinoanut valtakunnallista seikkailukasvatusverkostoa ja seikkailukasvatusta vuodesta 2008. Seikkailukasvatuksen kehittäminen ja koordinointi on yksi SNK ry:lle nimetyistä kehittämistehtävistä.

SNK ry ja valtakunnallinen seikkailukasvatuksen kehittämistyöryhmä korostavat seikkailukasvatusta hyvinvointia ja terveyttä lisäävänä kasvatuksellisena menetelmänä. Tavoitteena on alan toimintaedellytysten ja koulutuksen turvaaminen, toimijoiden verkostoitumisen edistäminen, seikkailukasvatuksen kasvatuksellisen elementin vahvistaminen sekä menetelmän tunnettuuden ja käytön lisääminen.

Seikkailukasvatusverkoston valtakunnalliset kehittämisen painopisteet linjaa seikkailukasvatuksen moniammatillinen kehittämistyöryhmä, jonka työtä ja linjauksia tukee vuosien aikana rakentunut laaja toimijoiden verkosto. Kehittämistyöryhmä nimetään vuosittain ja siinä on enintään kymmenen jäsentä. Ryhmän kokoonpanossa huomioidaan alueellinen monimuotoisuus, kaksikielisyys ja toimikenttien edustus siten, että edustettuna on ainakin kuntoutus/terapia, koulutus, tutkimus, kasvatus ja ohjaus sekä ympäristökasvatus. Kehittämistyöryhmän kokoonpanon vahvistaa vuosittain SNK ry:n hallitus ja siihen haetaan vapaamuotoisella hakemuksella. Kehittämistyöryhmä kokoontuu säännöllisesti.

TOIMENPITEET

01 Seikkailukasvatuksen aseman, koulutuksen ja tutkimuksen vahvistaminen korkeakouluissa

Seikkailukasvatusverkoston kehittämisen painopiste vuonna 2019 on seikkailukasvatuksen tutkimuksen edistäminen, seikkailukasvatuksen mahdollisuuksien kartoittaminen suhteessa uuteen perusopetuksen opetussuunnitelmaan sekä seikkailukasvatusverkoston osana toimivan seikkailuterapiaverkoston toimintaedellytysten parantaminen. Kehittämisryhmä toimii aktiivisesti seikkailukasvatuksen tutkijaverkostojen rakentamiseksi, jotta tutkimuksen tekeminen vahvistuisi Suomen korkeakouluissa. Tavoitteena on erityisesti kannustaa väitöskirjojen tai postdoc-tasoisien tutkimuksen tekemistä ja toimia korkeakoulujen ja Terveystieteiden tutkimuskeskusten (THL) kumppanina hakemassa tutkimushankkeita.

Seikkailukasvatusverkosto toimii myös aktiivisesti uusien seikkailukasvatusta edistävien kumppanuusien synnyttämiseksi. Tulevina vuosina seikkailukasvatuksen asema vahvistuu, kun Humakissa käynnistyy Bachelor's degree in Adventure and Outdoor Education -tutkinto (210 op). Lisäksi seikkailukasvatuksen asemaa vahvistaa Syklin ulkona oppimista painottava ympäristökasvatuksen koulutusohjelma, johon sisältyy seikkailukasvatusta sekä mahdollisuus toisella asteella suorittaa luonto- ja elämäystoiminnan ohjaamisen opinnot (20 op) osana kasvatus- ja ohjausalan perustutkintoa.

02 Alueverkostojen tukeminen osaamisen levittämiseksi ja vertaistuen tarjoamiseksi

Alueverkostot järjestävät kaikille avoimia tapaamisia, koulutuksia ja tutustumiskäyntejä. Alueelliset verkostot kokoavat monipuolisesti seikkailukasvatusta toteuttavia tahoja. Toiminta on kaikille avointa ja halukkaat voivat osallistua minkä tahansa alueverkoston tapaamiseen. Jokaisella alueverkostolla on koordinaattori.

Alueverkostot jatkavat toimintaansa edellisvuosien tapaan ja kehittämisryhmä tiivistää yhteistyötä alueverkostojen kanssa, jotta eri verkostojen hyvät toimintamallit saadaan leviämään verkostosta toiseen. Alueellisten verkostojen toimintaa tuetaan viestinnällisesti ja taloudellisesti mahdollisuuksien mukaan. Toimintaan myönnetään avustusta tarveharkintaisesti ja alueverkostoilta edellytetään raportointia, joita hyödynnetään viestinnässä.

03 Valtakunnalliset Seikkailukasvatuspäivät ja niiden järjestämisessä tukeminen

Jo 13. Valtakunnalliset Seikkailukasvatuspäivät järjestetään Nuorisokeskus Pikku-Syötteellä 14.–15.2.2019. Tapahtuman järjestäjä vaihtuu vuosittain ja seikkailukasvatuksen kehittämisryhmä tukee järjestäjäorganisaatiota tapahtuman suunnittelussa.

Päivien tavoitteena on alan toimijoiden yhteistyön edistäminen, osaamisen kehittäminen ja levittäminen sekä uusien henkilöiden mukaan saaminen verkostojen toimintaan. Seikkailukasvatuspäivillä myös hyödynnetään kansainvälistä asiantuntijuutta. Vuosittaiset seikkailukasvatuspäivät yhdistävät monitoimijaista kenttää.

04 Yhteistyön tekeminen ympäristökasvattajien kanssa

Seikkailukasvatusverkoston edustajana SNK ry on jo toista kertaa mukana järjestämässä ULOS! -ulkona oppimisen suur tapahtumaa, joka kokoaa seminaariin n. 500 ympäristö- ja seikkailukasvatuksesta kiinnostunutta kasvattajaa, tutkijaa, terapeuttia ja sosiaalialan ihmistä. Seuraava tapahtuma tullaan järjestämään kesäkuussa 2020 Nuorisokeskus Hyvärilässä. Suur tapahtuman valmistelut jatkuvat v. 2019.

Lisäksi SNK ry tekee tiivistä yhteistyötä luonto- ja ympäristökasvatusta toteuttavien tahojen, kuten Luonto- ja ympäristökasvatuksen tukiverkoston (LYKE) sekä Suomen ympäristöopiston (SYKLI) ja Suomen Metsäyhdistyksen (SMY) kanssa. Olemme mukana SMY:n Metsän oppimispolun, Syklin Ulkoluokka- sekä LYKEN MAPPA -hankkeiden ohjausryhmässä. MAPPA kokoaa yhteen ympäristökasvattajien kasvattajille kehittämää materiaalia. LYKE on rakentunut luonto- ja ympäristökoulujen verkoston ympärille ja sen toiminnan tarkoituksena on tukea varhaiskasvatusta ja perusopetusta luonto- ja ympäristökasvatuksessa sekä kestävä elämäntavan kysymyksissä. SNK ry tekee viestinnällistä yhteistyötä SYKLI:n Ilmiöt ihmeteltäviksi - monialaista oppimista ulkona -hankkeen ja Ulos oppimaan varhaiskasvatus -hankkeen kanssa. Yhdistys levittää Syklin ULKOLUOKKA-hankkeen osana opettajille tehtyä Loikkaa ulkoluokkaan -julkaisua, jossa näkyy vahvasti myös seikkailukasvatuksen näkökulma.

05 Kansainvälisen yhteistyön tiivistäminen

Seikkailukasvatusverkosto on European Institute for Outdoor Adventure Education and Experiential Learning (EOE) -verkoston jäsen ja aktiivinen toimija. Seikkailukasvatusverkoston kehittämistyöryhmä toimii yhteistyössä EOE:n johtokunnan suomalaisen jäsenen kanssa. Vuonna 2019 kannustamme verkostomme jäseniä osallistumaan kansainvälisiin verkostoihin.

Seikkailukasvatusverkoston hyvä toimijoiden välinen yhteistyö kulminoituu päätöksessä hakea EOE-seminaaria Suomeen Nuorisokeskus Metsäkartanolle vuodeksi 2022. Seminaari tullaan toteuttamaan SNK:n, Humakin ja Metsäkartanon kanssa yhteisössä. Lisäksi mukaan kutsutaan lisää suomalaisia yliopistoja, joiden kanssa teemme yhteistyötä. Tapahtuman neuvottelut Suomeen saamiseksi käynnistetään toimintavuonna.

06 Seikkailukasvatuksen tunnettuuden edistäminen

Seikkailukasvatus.fi-sivusto, Seikkailukasvatuksen neljä kertaa vuodessa ilmestynyt uutiskirje ja Seikkailukasvatus.fi:n oma Facebook-sivu toimivat seikkailukasvatusverkoston tiedotuskanavina. Seikkailukasvatus-menetelmästä ja verkoston työskentelystä kerrotaan myös Instagram-palvelussa. Verkoston toimijoita rohkaistaan aktiiviseen tiedotusyhteistyöhön yhdistyksen työntekijöiden kanssa. Yhdistys pyrkii tiedottamisen joukkoistamiseen kannustamalla alan toimijoita tiedottamaan tapahtumista ja koulutuksista sekä toimittamaan verkoston viestintäkanavissa julkaistavaksi muuta alaan liittyvää materiaalia. Tunnettuutta lisätään myös osallistumalla toimialan tapahtumiin ja seminaareihin sekä tekemällä aktiivista yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa.

Seikkailukasvatus.fi-sivustoa kehitetään resurssipankiksi, joka palvelee alan ammattilaisia, opiskelijoita sekä muita kiinnostuneita. Resurssipankkiin kootaan tietoa seikkailukasvatuksen koulutuksista, linkkejä seikkailukasvatuksesta tehtyihin opinnäytetöihin, nuorisotiedon kirjastoon sekä alan tutkimukseen. Yhteistyötä Nuorisotiedon kirjaston kanssa tiivistetään.

ARVIOINTI

- Seikkailukasvatuksen painopisteitä ja niiden mukaisia toimenpiteitä arvioi seikkailukasvatuksen kehittämistyöryhmä
- Seikkailukasvatuspäivien onnistumista arvioivat sekä työpajojen ja luentojen pitäjät että päiville osallistujat.
- EOE-seminaarin saaminen Suomeen varmistuu syyskuussa vuoden 2019 EOE- seminaarin yhteydessä.
- Seikkailukasvatusverkoston viestinnän vaikuttavuutta tavoittelemme suunnitelmallisuudella, konkreettisilla tavoitteilla, tavoitteiden toteutumisen seuraamisella ja johdonmukaisella viestinnällisten toimenpiteiden kehitystyöllä. Hakukoneoptimoinnin ja sosiaalisen median mainonnan hyötyjä tarkkaillaan ja arvioidaan erityisesti Valtakunnallisten seikkailukasvatuspäivien ja uutiskirjeen näkyvyyden kohdalla. Kotisivujen kävijämääriä analysoidaan. Viestintäkanavista saatava käyttäjästatistiikka on tunnettuuden kehittämisen työkalu ja mittari.

HALLINTO, TALOUS JA HENKILÖSTÖ

Yhdistyksen perusrahoitus on opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustus. Yleisavustusta haetaan peruskuluihin ja toimintoihin, joita ovat vaikuttaminen, sidosryhmätyö, viestintä sekä seikkailukasvatuksen ja kansainvälisen nuorisotyön koordinointi. Kehittämistä voidaan nykyrahoituksella tehdä pienimuotoisesti. Kehittämistyöhön yhdistys tarvitsee lisärahoitusta.

Omaa varainhankintaa yhdistyksellä on nuorisokeskusten maksamat jäsenmaksut 4500 euroa sekä viestintä- ja markkinointimaksut 16 900 euroa. Opetus- ja kulttuuriministeriöstä haetaan rahoitusta 320 000€, johon sisältyy 20 000 euron tasokorotus toimintarahaan.

Taloushallinnon ja palkanlaskennan palvelut yhdistys ostaa Tilitoimisto Likvidi Oy:ltä. IT-asioiden asiantuntijana ja kumppanina on Tahto Group Oy.

Ylintä päätäntävaltaa yhdistyksessä käyttää vuosikokoukset, jotka kutsutaan koolle keväällä ja syksyllä. Yhdistyksen hallitus koostuu viidestä nuorisokeskuksen edustajasta, jotka valitaan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen kokouksia on vuoden aikana viidestä seitsemään, joista suurin osa on etäkokouksia. Hallitus vastaa yhdistyksen strategisesta johtamisesta. Operatiivisesta johtamisesta vastaa toiminnanjohtaja. Hallituksen kokouksiin on mahdollista kutsua ulkopuolisia asiantuntijoita.

Kehittämistyöstä vastaavat SNK ry:n henkilöstön kanssa yhdessä nuorisokeskusten henkilöstöstä ja sidosryhmien edustajista koostuvat kehittämistyöryhmät. Työryhmien asiantuntijuus korostuu eri teemoihin liittyvistä tehtävistä. Vuoden 2019 työryhmiä ovat kansainvälisyys, viestintä, nuorisokeskusten kehittäminen ja valtakunnallinen seikkailukasvatuksen kehittämistyöryhmä. Kehittämistyöstä vastaavat eri hankkeisiin tarpeen mukaan perustetut ohjausryhmät. Kansainvälisen koulutusmatkailun kehittämiseksi perustettu ohjausryhmä jatkaa toimintaansa myös vuonna 2019.

Yhdistyksen toimisto sijaitsee Helsingin keskustassa Aikatalossa. Tällä hetkellä yhdistyksessä työskentelee kolme kokoaikasta ja kaksi ostopalveluna osa-aikaisesti toimivaa henkilöä. Henkilöstö täydennyskoulutautuu tarpeen mukaan. Yhteiset yhdistyksen henkilöstön kehittämis- ja tiimipäivät ovat kaksi kertaa vuodessa. Tämän lisäksi järjestetään työryhmien kokouspäiviä ja työseminaareja, joihin henkilökunta osallistuu. Kehityskeskustelut käydään vuosittain henkilöstön kanssa. Työhyvinvointiin kiinnitetään huomiota ja henkilöstöä kannustetaan kehittämään työmenetelmiä ja osallistumaan koulutuksiin tarpeen mukaan. Henkilökunnalle annetaan mahdollisuus hankkia työnohjausta. SNK ry:n henkilöstö vierailee nuorisokeskuksissa tarpeen mukaan. Kerran vuodessa järjestetään kolmipäiväiset nuorisokeskusväen yhteiset henkilöstöpäivät.

Yhdistyksen työterveyspalvelut tuottaa Terveystalo. Terveystalon valtakunnallinen verkosto toimii hyvin palveluntuottajana ja mahdollistaa valtakunnallisena toimijana henkilöstön liikkuvan työn takia avun saannin niin tarvittaessa. Henkilöstöllä on mahdollisuus käyttää yleislääkärin palveluita ja päästä työterveyslääkärin läheteellä erikoislääkärin vastaanotolle. Henkilöstölle on nimettynä oma työterveyshoitaja.

Kehittämistyön ja työssäjaksamisen varmistaminen edellyttää henkilöstön lisäämistä ja sitä kautta talouden kasvattamista. Laajasti Suomen ympäri oleva verkosto ja yhdistyksen koulutus- ja koordinoitivastuu edellyttää keskusten tuntemista ja laaja verkostotyö matkustamista. Yhdistykseen esitetään lisäresurssiksi järjestöasiantuntijan tehtävää, jolloin kuormittavaa työtaakkaa saadaan tasattua henkilöstön kesken paremmin.