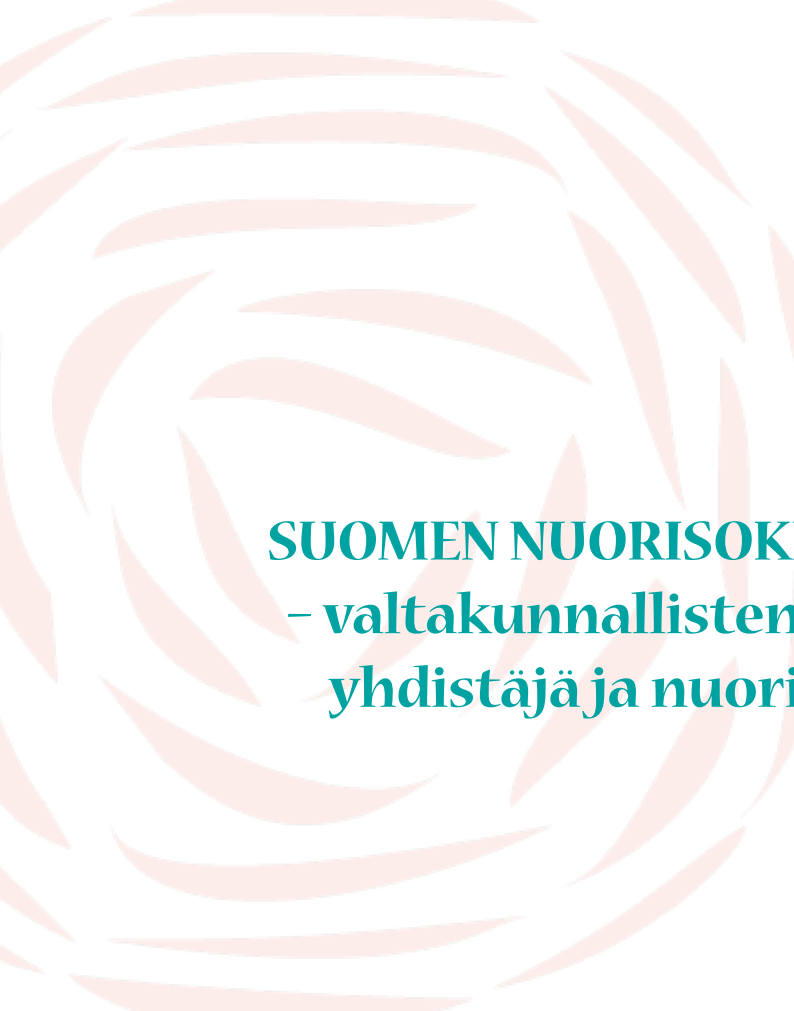




TOIMINTAKERTOMUS 2019



SUOMEN
NUORISOKESKUSYHDISTYS



SUOMEN NUORISOKESKUSYHDISTYS RY

– valtakunnallisten nuorisokeskusten yhdistäjä ja nuorisotyön kehittäjä

SUOMEN NUORISOKESKUSYHDISTYS RY (SNK ry) on nuorisolain (1285/2016) 20 §:ssä mainittujen nuorisokeskusten edunvalvontaa, yhteistyötä, palveluita ja kehittämistä koordinoiva taho.

Yhdistyksen tarkoituksena on sosiaalisen hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen tukemalla ja kehittämällä valtakunnallisia nuorisokeskuksia ja nuorisotoimialaa Suomessa.

SNK ry toimi opetus- ja kulttuuriministeriön palvelu- ja kehittämiskeskuksena 2010–2017. Vuonna 2019 yhdistys hyväksyttiin nuorisotyön palvelukeskukseksi. Vuosi 2019 oli yhdistyksen 26. toimintavuosi. Yhdistys on rekisteröity vuonna 2000 ja sen toiminta on yleishyödyllistä. Yhdistys on poliittisesti ja uskonnollisesti sitoutumaton.

Yhdistyksen toimintaa ohjaavat nuorisolaki asetuksineen sekä valtakunnallinen nuorisotyön ja -politiikan ohjelma.

Yhdistyksen toimenpiteet tukevat nuorisolain 2 §:ssä ase-

tettujen tavoitteiden toteutumista lisäämällä mahdollisuuksia ja tietoisuutta nuorten osallisuudesta sekä kyvyistä ja edellytyksistä toimia yhteiskunnassa, nuorten harrastusmahdollisuuksista ja nuorten toiminnasta kansalaisyhteiskunnassa. Lisäksi yhdistys edistää tietoisuutta nuorten yhdenvertaisuudesta ja tasa-arvosta sekä oikeuksien toteutumisesta.



Nuorisokeskusten palvelutehtävä määräytyy nuorisolaissa. Nuorisokeskusten pääasiallisena ympärivuotisena tehtävänä on **TARJOTA NUORILLE OHJATTUA SEIKKAILU-, LUONTO-, YMPÄRISTÖ-, KULTTUURI- TAI LEIRITOIMINTAA** (Nuorisolaki 20 §). Nuorisokeskusten nuorisotyö edistää myös nuorten kansainvälistymistä ja kestäväää kehitystä.

SNK ry vastaa nuorisokeskusverkoston yhteisestä nuorisotyön kehittämisestä, vaikuttamisesta, sidosryhmätyöstä sekä nuorisokeskusten tunnettuuden ja yhteisen viestinnän vahvistamisesta. SNK ry kehittää ja koordinoi nuorisokeskusten seuranta- ja arviointijärjestelmää, jolla nuorisokeskukset raportoivat opetus- ja kulttuuriministeriölle. Lisäksi SNK ry toimii seikkailukasvatuksen kehittäjänä ja koordinoijana valtakunnallisesti.

Yhdistys edistää tietoisuutta nuorten yhdenvertaisuudesta ja tasa-arvosta sekä oikeuksien toteutumisesta.

SNK ry:ssä kehittäminen ja toiminta tapahtuu henkilöstön osaamisen lisäksi verkostomaisesti sidosryhmistä vuosittain nimettyjen kehittämissyöryhmien asiantuntijoita kuullen.

Kehittämissyöryhmien tehtävänä on verkottumisen edistäminen, hyvien käytänteiden ja asiantuntijuuden jakaminen sekä nuorisokeskusten ja seikkailukasvatuksen toiminnan kehittäminen. Hallitus vahvistaa kehittämissyöryhmien kokoonpanot vuosittain. Erillisille kehittämissyöryhmille perustetaan ohjausryhmät.

Toimintavuonna 2019 keskityimme viimeisten kahden vuoden aikana tehtyjen uudistusten systemaattiseen jalkauttamiseen, toimintamallien arviointiin sekä sidosryhmä

ja vaikuttamistyöhön. Kehittämistyöryhmien jäsenet vastaavat vastuualueidensa asioiden tiedottamisesta ja jalkauttamisesta omassa keskuksessaan ja sidosryhmissään.

SNK ry:n toimintaa ohjaa Suomen nuorisokeskusten yhteinen strategia, jonka edellyttämiä toimenpiteitä toteutetaan yhdessä nuorisokeskusten kanssa. Strategiassa on monia osa-alueita, joiden edellyttämät toimenpiteet tapahtuvat alueellisesti ja paikallisesti nuorisokeskuksissa.

Suomen nuorisokeskusten visio

Vuonna 2020 Suomen nuorisokeskukset on **NUORISOTYÖN TUNNUSTETTU OSAAJA JA YHTEISTYÖN RAKENTAJA**, jonka työ perustuu vahvaan nuorisokeskuspedagogiikkaan ja nuorten osallisuuteen. Nuorisokeskukset tunnetaan ja niitä arvostetaan **YHTEISKUNTA-VASTUULLISENA PALVELU- JA KEHITTÄMISKESKUSVERKOSTONA**. Nuorisokeskukset tuottavat lisäarvoa nuorisotyön kentälle alueellisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.

Suomen nuorisokeskusten strategia 2014–2020

- Vahvistamme nuorisotyön kehittäjärooliaamme alueellisesti ja valtakunnallisesti.
- Vuonna 2020 olemme nuorisotyön tunnustettu osaja ja yhteistyön rakentaja. Nuorisokeskukset tuottavat lisäarvoa nuorisotyön kentälle alueellisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.
- Vahvistamme valtakunnallista nuorisokeskusbrändiä ja lisäämme keskusten tunnettua keskeisten asiakas- ja sidosryhmien keskuudessa.
- Meidät tunnetaan ja meitä arvostetaan yhteiskuntavastuullisina palvelu- ja kehittämiskeskuksina.
- Vahvistamme nuorisokeskusten perustoimintaa, toiminnan sisäistä laatua ja johtamista.
- Työmme perustuu vahvaan yhteisesti jaettuun käsitykseen nuorisokeskusten pedagogisesta työotteesta. Nuorisokeskukset tunnetaan yhteiskuntavastuullisina ja hyvinä työnantajina sekä työssäoppimisen paikkoina.

SNK RY:N TOIMINNAN TAVOITTEET JA KESKEISET TOIMENPITEET VUONNA 2019

TAVOITE 1

SNK ry:n painopisteiden tarkastelu suhteessa nuorisokeskusten strategian linjauksiin

Vuonna 2019 nuorisokeskusten strategia oli ollut voimassa viisi vuotta. Strategian tarkastaminen ja arviointi on ajankohtaista. Vuoden 2019 aikana valmistellaan jo uuden strategian suuntaviivoja ja käynnistetään strategian päivittämistä vuonna 2020. Vuosien 2014–2020 nuorisokeskusten strategian arvioinnin tukena saamme ensimmäistä kertaa systemaattisesti kerättyä yhdenmukaista tietoa nuorisokeskusten toiminnasta vuonna 2019 käyttöön otettavalla nuorisokeskusten seuranta- ja arviointijärjestelmällä.

Nuorisokeskusten seuranta- ja arviointijärjestelmä tuottaa jatkossa tietoa myös siitä, mihin yhdistyksen toiminnassa pitäisi erityisesti keskittyä. Se myös nostaa esiin koko nuorisokeskusverkoston toiminnan kehittämiseen liittyviä tarpeita.

Toimintavuoden keskeisimpiä toimenpiteitä:

- Yhdistyksen Helsingin toimiston vuokrasopimus päätettiin elokuun lopussa ja koko henkilöstö siirtyi ns. seinättömään toimistoon eli etätyöhön
- Sähköisen seuranta- ja arviointijärjestelmän (Sarvi) käyttöönoton tukeminen ja koordinointi
- Yhteisen viestintämateriaalin uudistaminen messumateriaaleja uudistamalla ja nuorisokeskusten valokuvauksilla
- Ulos2020-tapahtuman valmistelu
- Osallistuminen kasvatus-, nuoriso- ja sosiaalialan messuille ja tapahtumiin
- Vaikuttaminen Vanupoon ja Nuotta-valmennuksen rahoituksen jatkumiseen
- Seikkailukasvatuksen tutkimuksen edistäminen.



Vuoden aikana yhdistys oli järjestämässä tai osallistui näyttelypisteellä kymmenkuntaan eri tapahtumaan.

Valtion nuorisoneuvosto ja opetus- ja kulttuuriministeriö teettivät nuorisokeskustoiminnasta arvioinnin, jossa haluttiin selvittää nuorisokeskusten keinot edistää nuorisolain ja asetuksen tavoitteiden toteutumista sekä nuorisotyöllistä osaamista, alueellista vaikuttavuutta ja toiminnan vaikuttavuutta nuoriin. Arvioinnin toteutti OwlGroup.

Arvioinnissa korostui tarve nuorisokeskusverkoston yhteiseen **TUNNETTAVUUTEEN JA TUNNISTETTAVUUTEEN** verkostoksi.

Vuoden aikana yhdistys oli järjestämässä tai osallistui näyttelypisteellä kymmenkuntaan eri tapahtumaan, joissa tavoitettiin eri alan ihmisiä kasvattajista ympäristöalan ammattilaisiin. Olimme ensimmäistä kertaa mukana myös Metsäpäivillä. Opetus- ja kulttuuriministeriö hyväksyi SNK ry:n nuorisotyön palvelujärjestöksi. Vuoden aikana kehitettiin OKM:n hankkeella sähköistä seuranta- ja arviointijärjestelmää. Yhteistyötahoina järjestelmän kehittämisessä toimi JK Kehitystoimisto ja AtFlow.

SNK uudisti nuorisokeskusten messumateriaaleja ja järjesti yhteisiä kehittämispäiviä ja koulutuksia. Yhteisen työn kehittäminen tapahtui SNK ry:n ja nuorisokeskusten henkilöstöstä kootuissa työryhmissä. Huhtikuussa juhlittiin 25-vuotiasta nuorisokeskus Vasatokkaa ja samaan aikaan järjestettiin yhdistyksen kevätkokous Inarissa. Nuorisokeskusverkoston yhteiset henkilöstöpäivät järjestettiin Nuorisokeskus Oivangissa, jonka yhteydessä oli syyskokous.

Toimenpiteet

01 Nuorisokeskusten yhteisen seuranta- ja arviointijärjestelmän (Sarvi) käyttöönoton tukeminen ja koordinointi

Nuorisokeskusten yhteinen seuranta- arviointijärjestelmä (Sarvi) otettiin käyttöön 1.1.2019 alkaen. Sarvi osoittaa nuorisokeskusten palvelukyvyyn ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden nuorisolaissa ja asetuksessa määriteltyjen tehtävien mukaisesti sekä nostaa esiin nuorisokeskusten vahvuuksia ja kehittämistarpeita. Järjestelmää on kehitetty Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittamien erillishankkeiden kautta. Hankkeissa myös kehitettiin nuorisokeskuksille yhteinen mobiilisti toimiva asiakaspalautejärjestelmä, joka palvelee myös ruotsin ja englanninkielisiä asiakkaita.

SNK ry siirtyi ministeriön avustuskategoriassa nuorisotyön palvelujärjestöksi.

Sarvin kehittämistyötä on toteutettu laajasti yhteistyössä koko nuorisokeskusverkoston kanssa. **SNK RY:N ROOLI TÄSSÄ ON OLLUT RATKAISEVA**, sillä sen kautta on hoidettu palautteen kerääminen käytännön kokemuksesta opittavien puutteiden korjaamiseksi ja järjestelmän kehittämiseen

mahdollisimman käyttäjäystävälliseksi.

Kehittämistyötä on ohjannut ohjausryhmä, jossa on ollut edustus nuorisokeskuksista, rahoittajatahosta (OKM), SNK ry:stä sekä digitaalisen palvelun tuottaja At-Flow Oy:stä sekä asiantuntijakonsultti Kehitystoimisto Oy:stä.

Sarvin kehittäminen on osoittautunut laajemmaksi ja monimutkaisemmaksi kuin alun perin on osattu ajatella, ja vuoden 2019 aikana jouduttiin hakemaan lisärahoitusta. Seuranta- ja arviointijärjestelmän kehittämistyö toteutettiin toimintavuonna kahdena ministeriön erillisrahoitteisena hankkeena. Syyskuussa Kehitystoimisto Oy:n jätettyä Sarvin kehittämishankkeen, piti hankkeen tehtävänjakoa uudistaa siten, että ministeriön piti ottaa vahvempi ohjausvastuu ja SNK ry:lle siirtyä enemmän tehtäviä erityisesti käyttöseurannan raportoinnin kehittämisen sekä järjestelmän käytön opastamisen osalta.

Sarvi-hankkeen osana piti alun perin myös kehittää SNK:ry:lle oma arviointijärjestelmä, mutta sitä ei enää tarvittu, koska SNK ry siirtyi ministeriön avustuskategoriassa nuorisotyön palvelujärjestöksi. Kyseisessä kategoriassa SNK:n arviointi tapahtuu samalla tavoin muiden ministeriön rahoittamien kansalaisjärjestöjen kanssa ministeriön oman raportointijärjestelmän kautta.

02 Nuorisokeskusverkoston tunnettuus ja arvostus nousuun toimialalla

SNK ry koordinoi nuorisokeskusten yhteistä **NÄKYVYYTTÄ NUORISO-, KASVATUS- JA SOSIAALIALAN MERKITTÄVISSÄ TAPAHTUMISSA**. Toimintavuoden aikana SNK ry oli



tavoitteellisesti mukana useilla messuilla ja tapahtumissa, kuten Educassa, Työpajapäivillä, Sostetalk-tapahtumassa, lastensuojelun kesäpäivillä, KEOS-päivillä, Luokanopettajapäivillä, Pohjois-Suomen järjestömessuilla, ympäristökasvatuksen päivillä, Kläppi-tapahtumassa ja Metsäpäivillä. Tapahtumissa keskityttiin erityisesti leirikoulujen, Nuottavalmennuksen ja seikkailukasvatuksen tunnettuuden kasvattamiseen.

SNK uudisti nuorisokeskusten palveluita kuvaavat roll up -telineet. Kaikkiin keskuksiin tilattiin lisäksi myös istuimesta käyvät SNK-kuutiot ja messukyltit logolla, johon vaihdettiin pysyvästi juhluvuoden logon värit. Keskuksiin tilattiin valokuvaajat, jotta sekä SNK:lla että nuorisokeskuksilla olisi käytössään lisää ammattimaisia kuvia palveluista.

Logon uudistuksen lisäksi SNK raikasti yleisilmettään tilaamalla kokousesityksiä varten graafikolta uuden pohjan. Graafikolta tilattiin lisäksi miellekartat kuvaamaan neuvontapalvelua, jota nuorisokeskusten kansainvälisen työn koordinaattorin antavat ammattilaisille ja nuorille kansainvälistystismahdollisuuksista.

Kaikkiin nuorisokeskuksiin tilattiin ammattivalokuvaaja, jotta keskuksilla ja SNK ry:llä olisi tuoreita kuvia käytössä, kun keskuksia markkinoidaan markkinointimateriaaleissa ja verkossa.

Toimintavuonna 2019 yhdistys uudisti leirikouluesitteen ja tilasi ruotsin- ja englanninkielisiä käännöksiä verkkosivuilleen.

Sosiaalisessa mediassa kerrotaan nuorisokeskusten ja nuorisokeskusyhdistyksen ajankohtaisista asioista ja viestitään visuaalisin keinoin nuorisokeskusten ja nuorisotyön

arjesta. LinkedIn-tili luotiin lisäämään SNK:n tunnettuutta ammatillisissa piireissä, rekrytointien tiedotuskanavana ja työnantajana.

03 Yhteiseen näkyvyyteen resurssointi mitattavammaksi ja kustannustehokkaammaksi

Perinteisen printtmainonnan sijaan toimintavuonna painotettiin sähköisiä julkaisukanavia. Tiedotteita ja uutiskirjeitä SNK ry julkaisi vuonna 2019 viisi kappaletta kumpaa-kin. Sisäinen viestintä, seikkailukasvatus ja kansainvälinen nuorisotyö painoutuivat uutiskirjeissä. Tiedotteissa aiheita olivat Seikkailukasvatuspäivät, JOPO-leirikoulut, Tampereen yliopiston tutkimushanke seikkailukasvatuksesta ja leirikoulupilotista, Lasten joulurauhan julistus ja kansainvälinen nuorisotyö.

Perinteisen printtmainonnan sijaan toimintavuonna painotettiin sähköisiä julkaisukanavia.

Yhdistyksen sosiaalisen median kanavissa, Facebookissa, Twitterissä ja Instagramissa, on onnistuttu **KASVATTAMAAN SITOUTUNEIDEN KÄVIJÖIDEN MÄÄRÄÄ**. Somessa jaettiin tietoa nuorisokeskusten monipuolisesta toiminnasta, arvoista, tapahtumista, työpaikoista ja seikkailukasvatuksen sivulla myös mm. alan koulutuksista.

LEIRIKOULUKAMPANJA (Google Ads) tilattiin syksyllä ja se alkoi alkuvuonna 2020. Kampanja kestää arviolta 6kk klikkimääristä riippuen. Google-näkyvyys on nykypäivänä entistä tärkeämpää. Nuorisokeskuksia on myös ohjeistettu parantamaan sivustojensa hakukoneoptimointia orgaanisen näkyvyyden parantamiseksi. Leirikoulujen mainostamista kokeiltiin myös parilla maksetulla some-kampanjalla Facebookissa ja Instagramissa.

Nuorisokeskusverkoston viestintä- ja markkinointihenkilöille tilattiin räätälöity koulutus Google Analyticsiin.

04 Viestintäyhteistyö tiiviimmäksi

SNK:n sisäistä viestintää on viety eteenpäin Teams-tiimeissä. Viestinnän ja markkinoinnin tiimi on kokoustanut säännöllisesti, jakanut vinkkejä ja keskustellut muun muassa yhteisestä messunäkyvyydestä ja markkinointimateriaaleista.

Teams-dokumentinhallintajärjestelmää on hyödynnetty videopalaverissa ja säilytyspaikkana työryhmätapaamisten muistioille, ohjeille, koulutuksille ja muille yhteisille tiedostoille. Teams-tiimi on samalla matalan kynnyksen kanava kysyä neuvoa kollegoilta. Videopalaveritoiminto on toiminut hyvin.

Historiikki

25-vuotisjuhlavuodeksi aloitetun historiikin kokoamista jatkettiin tilaamalla siitä tiiviimpi verkkoversio.

Viestinnällisten toimenpiteiden laatua on varmistettu myös tiedottajan koulutuksella. Toimintavuoden aikana yhdistyksen tiedottaja on kouluttautunut kävijäseurannassa, hakukoneoptimoinnissa, digimarkkinoinnissa ja sote-palveluiden brändäämisessä.

Arviointi

Nuorisokeskusten yhteinen seuranta- arviointijärjestelmä (Sarvi) otettiin käyttöön 1.1.2019 alkaen. SNK:ssa on kerätty käyttäjäkokemuksia ja yhteistyössä AtFlown kanssa kehitetty järjestelmää toimivammaksi. Myös yhteinen digitaalinen arviointijärjestelmä on otettu toimintavuonna käyttöön ja rakennettu se toimimaan kolmella kielellä. Kehittämistyötä on tehty erityisesti raportoinnin suhteen ja tavoitteena on kehittää sekä rahoittajan että nuorisokeskusten tarpeita palveleva järjestelmä.

Säännöllinen sisällöntuotanto snk.fi- verkkosivuille on tasaisesti kasvattanut kävijäkuntaa ja **LISÄNNYT SITOUTUNEIDEN KÄVIJÖIDEN MÄÄRÄÄ**. Erityistä kiinnostusta sivustolla herättää seikkailukasvatus ja Nuotta-valmennus. Vuonna 2019 nuorisokeskuksista kirjoitettiin useita blogeja, joiden tarkoitus on tuoda esille keskusten toiminnan monipuolisuutta, laadukkuutta ja ammatillisuutta. Blogit tuovat verkkosivulle hakukoneesta lisää kävijöitä myös pitkällä aikavälillä, vaikka jokainen yksittäinen blogi ei heti tavoittaisi suurta yleisöä.

Myös tarjouspyyntöjä nuorisokeskuksiin lähetetään tasaisesti sivuston lomakkeen kautta. Uutiskirjeen tilauslomaketta selvennettiin siten, että siitä voi tilata joko SNK ry:n kirjeen, seikkailukasvatuksen uutiskirjeen tai nuorisokeskusten omat uutiskirjeet.

SNK ry	Verkkosivujen kävijät/kk	Uutiskirjeiden tilaajat	Facebookin seuraajat	Instagramin seuraajat	Twitterin seuraajat
2018	1800	2813	809	710	376
2019	2200	2752*	907	938	423

*(siivottu, sis. seikkailukasvatus)

Vaikuttaminen, edunvalvonta ja sidosryhmäyhteistyö

SNK ry:n toiminnan päätavoitteena on lasten ja nuorten kasvun tukeminen yhdistämällä valtakunnallisia nuorisokeskuksia ja kehittämällä nuorisokeskuksissa tehtävää pedagogista työtä. Nuorisokeskuksien toiminta ulottuu useille eri hallinnonaloille ja siitä syystä yhdistyksen vaikuttamistyö on moninaista.

Yhdistyksen vaikuttamistyö tukee nuorisokeskusverkoston laaja-alaista asiantuntijuutta toimialalla nostamalla esiin nuorisokeskuksissa toteutettavan nuorisotyön erityispiirteet, leirikoulujen kasvatuksellisuuden sekä Nuotta-valmennukset.

Sidosryhmäyhteistyö

SNK ry:n henkilöstö on osallistunut seuraavien työryhmien työskentelyyn toimintavuoden aikana:

- OKM:n EU 32 -työryhmä
- LYKE-verkoston ohjausryhmä luonto- ja ympäristökasvatuksen sekä kestävän elämäntavan edistämiseksi
- Suomen Ympäristökasvatuksen Seuran (Sykse) pyöreä pöytä
- Metsän oppimispolku -verkosto
- Ilo oppia ulkona –hankkeen ohjausryhmä (Sykli & suomen Latu)
- Seikkailukasvatuksen Tutkijaforum Tampereen yliopistolla
- ENYC (European Network of Youth Centres)
- Platform for European Youth Centres for Quality Label -verkosto
- Ulos-Ut-Out! – kansainvälisen ulkona oppimisen suurtahtuman ohjausryhmä
- Suomen Hostel-järjestön hallitus
- Suomen leirikouluyhdistyksen hallitus

Toimenpiteet

01 Sidosryhmäyhteistyö

SNK ry pitää aktiivisesti yhteyttä kasvatus-, nuoriso-, sosiaali- ja terveystoimialojen eri yhteistyötahoihin ja sidosryhmiin. Yhdistys myös osallistuu eri yhteistyötahojen koordinoimiin ohjaus- ja työryhmiin sekä tapahtumiin niin kansallisella kuin kansainvälisellä foorumilla.



Nuorisokeskusten toimintaa tehdään tunnetummaksi sidosryhmille mm. **YLLÄPITÄMÄLLÄ VIESTINTÄKANAVIA** sekä **JULKAISEMALLA UUTISKIRJETTÄ** nuorisokeskusten ajankohtaisesta nuorisotyöstä ja seikkailukasvatuksesta.

Lisäksi SNK ry hyödyntää **SIDOSRYHMÄKUMPPANIE VIESTINTÄALUSTOJA** kasvatus-, sosiaali-, terveys- ja koulutusalojen ammattilaisille ja opiskelijoille (mm. Allianssin uutiskirje, Postia kentältä – Lastensuojelussa tapahtuu -uutiskirje, Kanuuna uutiset sekä SOSTEKirje). Lisäksi verkostoiduttiin Soste-järjestöjen kanssa mm. Korpilammella järjestöjohtajien seminaarissa sekä osallistumalla Soste-järjestöjen naisjohtajien aamupala-tapaamisiin. Osallistuimme myös alueelliseen tapahtumaan jossa NK Marttinen sai eurooppalaisen Quality Label-laatumerkin toisena nuorisokeskuksena Suomessa.

02 Vaikuttaminen

SNK ry:n vaikuttamisessa keskeistä on nuorisokeskusten **TOIMINTAEDELLYTYSTEN TURVAAMINEN** sekä nuorisotyön **TUNNETTUUDEN JA TUNNISTETTAVUUDEN VAHVISTAMINEN**. Vahvistaminen tapahtuu olemassa olevia perustoimintoja kehittämällä, luomalla uusia toimintamuotoja, löytämällä uusia kumppanuuksia, tuomalla nuorisokeskuksia tutuksi. SNK tekee tiivistä yhteistyötä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa. Ministeriön henkilökuntavaihdoksista johtuen henkilöstöä perehdytettiin useamman kerran ja käytiin keskustelua kehittämistarpeista ja -toiveista.

SNK ry järjesti ministeriön kanssa nuorisokeskuksille talouspäivän Kouvolassa sekä yhteisen kehittämispäivän ja strategian kirkastamiseen liittyvän seminaarin syyskuussa Helsingissä.

Nuotta-valmennuksien tarve on huomattavasti enemmän kuin niitä tällä hetkellä niitä pystytään tuottamaan.

Vaikuttamistyötä tehtiin ympäristöjärjestöjen ja Allianssin kanssa erilaisten **KANNAN-OTTOJEN** ja **LAUSUNTOJEN LAATIMISESSA HALLITUSOHJELMAAN** mm. kestävän kehityksen näkökulmasta. Lisäksi SNK ry oli kuultavana Nuorisoneuvoston järjestämässä tilaisuudessa koskien Vanupoa. SNK ry esitti ministeriölle kestävän kehityksen-osaamiskeskusta, jotta hallitusohjelman läpileikkaava teema toteutuisi paremmin. Kansanedustajatapaamista valmisteltiin syksylle 2019, mutta se siirtyi Puhe-mies Vanhasen esteiden takia vuodelle 2020.

Vaikuttamistyön yhtenä painopisteenä keskityttiin Nuotta-valmennuksen resurssien turvaamiseen. Valmennus on tukipalvelu ja lisäresurssi työpajatoiminnalle ja etsivälle nuorisotyölle. Nuotta-valmennuksien tarve on huomattavasti enemmän kuin niitä tällä hetkellä niitä pystytään tuottamaan. Nuotta-valmennus kuuluu opetus- ja kulttuuriministeriön tukemaan sosiaalisen vahvistamisen palvelukokonaisuuteen yhdessä nuorten työpajatoiminnan ja etsivän nuorisotyön kanssa. Nuotta-valmennuksille on tarpeellista luoda toimiva rakenne, jotta Nuotta-toimintaa pystyy kehittämään edelleen. SNK ry kehittää yhteistyössä Nuotta-koordinaattoreiden kanssa resurssit huomioiden toimintaa tukevan mallin.

Arviointi

Sidosryhmille julkaistuista uutiskirjeistä saatavaa määrällistä ja laadullista статистиikkaa arvioitiin ja hyödynnettiin vaikuttamistyön kehittämisessä.

Nuotta-valmennusten resursseja arvioitiin tarjouspyyntöjen ja nuorisokeskuksista saadun palautteen avulla ja tehtiin vaikuttamistyötä rahoituksen varmistamiseksi.

Nuorisokeskusten vuosi 2018 -materiaalin läpimenoa viestintäkanavissa ja sen herättämää palautetta sidosryhmissä seurattiin.

Nuorisokeskustoiminnan kehittäminen

SNK ry:n rooli nuorisokeskusten kehittämistyön koordinoinnissa ja yhteisten kehittämisprosessien eteenpäin viemisessä on keskeinen. Kehittämistyön tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet on johdettu nuorisolaista ja -asetuksesta sekä Suomen nuorisokeskusten strategiasta 2014–2020.

Kehittämistyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa. Toiminnan keskiössä on nuorisokeskusten pedagogisen työn vahvistaminen, seurannan ja arvioinnin kehittäminen ja vaikuttavuuden osoittamisen kehittäminen.

Vuonna 2019 jatkamme tavoitteellista nuorisokeskustoiminnan kehittämistä. Päämääränä on, että vuonna 2020 Suomen nuorisokeskusten nuorisotyö perustuu vahvaan yhteisesti jaettuun käsitykseen nuorisokeskusten pedagogisesta työstä ja nuorten osallisuuteen kaikilla nuorisokeskusten toimintojen eri osa-alueilla. Nuorisokeskusten rooli alueellisena ja valtakunnallisena nuorisotoimialan kehittäjänä on vahvistunut ja Suomen nuorisokeskukset on kiinnostava yhteistyökumppani.

Toimenpiteet

01 Kestävän kehityksen toiminta

SNK ry teki yhteistyötä eri ympäristöjärjestöjen kanssa kestävän kehityksen edistämiseksi. Nuorisokeskusverkoston sisäisillä kehittämispäivillä käsiteltiin **KESTÄVÄN KEHITYKSEN KOKONAISVALTAISTA HUOMIOIMISTA** pedagogisten ohjelmien kehittämisessä tutustumalla Oivangin nuorisotyön ohjelmiin sekä käsittelemällä aihetta toimialakohtaisissa verkostotapaamisissa. SNK ry jatkoi tiivistä yhteistyötä useiden ympäristökasvatusta ja kestävästä kehityksestä edistävien järjestöjen kanssa esimerkiksi seikkailukasvatusverkoston edustajana. Tästä lisää kohdassa seikkailukasvatus.

02 Yhdenvertaisuus- ja viestinnän saavutettavuussuunnitelmien laatimisen tukeminen

Nuorisokeskusten henkilöstöä on koulutettu yhdenvertaisuuteen ja saavutettavuuteen liittyvissä asioissa toimintavuonna 2018. Teeman käsittely jatkui vuonna 2019 keskuskohtaisten **YHDENVERTAISUUS- JA VIESTINNÄN SAAVUTETTAVUUSSUUNNITELMIEN** laatimisen tukemisella rakentamalla keskuksille räätälöidyn materiaaalipaketin. Yhdistys myös tuotti keskusten käyttöön tarkistuslistan, joka auttoi saavutettavuusdirektiivin määrittelyjen tavoitealueiden toteutumisen seuraamista.



03 Nuorisokeskusten pedagoginen työote

Nuorisokeskuksien toimintaa ohjaa yhteisesti kehitetty pedagoginen toimintatapa. Vuonna 2019 jatkoimme pedagogisen työotteen vahvistamista toimintaa ohjaavaksi perustaksi. **NUKE-TYÖRYHMÄSSÄ**, joka on keskusten nuorisotyöstä vastaavien kehittämissyöryhmä, laadittiin suunnitelma kolmelle erilaiselle kohderyhmälle räätälöidystä nuorisokeskuspedagogisesta perehdytyksestä ja sovittiin perehdytyksen toteuttajatahoista. Kohderyhmiä ovat kausiohjaajat, muuta kuin ohjaustyötä tekevät työntekijät, joilla ei ole kasvatustalan koulutusta sekä vakituinen nuorisotyön henkilöstö, jota koulutetaan henkilöstöpäivillä alan ajankohtaisista asioista. Tämän lisäksi keskuksat huolehtivat Tyhy-päivien yhteydessä ”koko talo kasvattaa” -periaatteen ylläpitämisestä.

Toimintavuoden henkilöstöpäivillä oli **ASIAANTUNTIJALUENNOT** kokemuksellisesta oppimisesta ja nuorten kannabiksen käytöstä. Kehittämiskumppaneina toimivat Ehyt ry sekä seikkailukasvatusverkostoon kuuluva Outward Bound.

Nuotta-toimintaa kehitettiin vertaistuellisilla kehittämissäpäivillä, joissa keskusten Nuotta-koordinaattoreille mahdollistettiin hyvien käytänteiden jakaminen sekä käytiin läpi Nuotta- toiminnan käsikirjaa.

Toimintavuonna myös täydennettiin nuorisokeskusten seuranta- ja arviointijärjestelmään tarvittavat dokumentit. Yhdistys huolehti omiin tehtäviinsä kuuluvat ja yhdessä sovitut dokumentit järjestelmään tai toimitti kyselytyökalut suoraan nuorisokeskuksille.

04 Kansainvälinen nuorisotyö

Kansainvälisen työn koordinaatio toteutui SNK ry:n ja Nuorisokeskus Piispalan ostopalvelusopimuksella. Kansainvälisen työn koordinaatioon kuului **KANSAINVÄLISEN NUORISOTYÖN** lisäksi **KANSAINVÄLISTEN LEIRIKOULUJEN KEHITTÄMINEN, EDISTÄMINEN** ja **TUNNETTUUDEN LISÄÄMINEN**. Kansainvälisen työn koordinoinnilla oli erikseen määrätty ohjausryhmä, joka tapasi puhelinpalaverissa viisi kertaa vuoden aikana. Ohjausryhmä seurasi säännöllisesti työn edistymistä sekä toimi koordinaattorin tukena.

Kansainvälisen työn koordinaatioon kuului kansainvälisen nuorisotyön lisäksi kansainvälisten leirikoulujen kehittäminen, edistäminen ja tunnettuuden lisääminen.

Keskushenkilöstöstä koottu kansainvälisen työn tiimi on asiantuntijaelin, joka linjaa ja kehittää keskusten yhteistyötä kansainvälisen toiminnan alueella. Tiimin jäsenet vastaavat yhdessä sovittujen asioiden tiedottamisesta ja jalkauttamisesta omaan keskukseseen ja sen toimialueelle.

Kansainvälisen nuorisotyön tiimi tapasi vuoden aikana kaksi kertaa kasvotusten 17.10. Nuorisokeskus Hyvärilässä, sekä 7.11. Nuorisokeskus Oivangissa henkilöstöpäivien yhteydessä.

Tämän lisäksi osa tiimistä tapasi Helsingissä Eurodesk-maakoordinaattori Hilma Ruokolaisen kanssa yhteistyöpalaverissa. Eurodesk on Suomessa Opetushallituksen koordinoima. Tapaamisten tavoite on vertaistuen ohella kehittää omaa ja yhteistä toimintaa, vaihtaa hyviä käytänteitä, sekä lisätä ja suunnitella kansainväliset työn osaamista, tunnettuutta ja näkyvyyttä.

Yhteyttä tiimi piti aktiivisesti sähköpostin, TEAMSin ja puhelimen välityksellä. Yhteydenpitoon sisältyi esimerkiksi tarjottavia hankekumppanuuksia (Erasmus+ ja Euroopan solidaarisuusjoukot) ja kumppaneiden etsintää. Tiimi tuotti vuoden aikana esimerkiksi miellekartan, jossa näkyi kansainväliset mahdollisuudet, joita keskuksien tarjoavat nuorille ja nuorisotyöntekijöille.

Keskusverkoston kansainvälinen koordinaattori osallistui vuoden aikana Euroopan Nuorisokeskusverkosto ENYCin vuosikokoukseen Romaniassa, Timisoarassa 8–10.2.2019. Sen lisäksi hän osallistui EU:n nuoriso-ohjelmien vapaaehtoisorganisaatioiden verkostotapaamiseen Majvikissa.

Koordinaattori osallistui myös kolmeen Visit Finlandin järjestämään Educational Travel Workshopiin, kerran Rovaniemellä ja kaksi kertaa Helsingissä. Tämän lisäksi koordinaattori osallistui Visit Finlandin tarjoamiin koulutuksiin, esimerkkinä Intian ja UAE:n matkailumarkkinat. Workshopeista ja koulutuksista hän välitti tiedot eteenpäin keskuksille.

Koulutusmatkailun edistämisen työkaluiksi teetettiin muistitikut, joissa on tietoa jokaisesta keskuksista ja niitä annettiin potentiaalisille ostajille workshopeissa.



Arviointi

Yhdenvertaisuussuunnittelun tueksi laadittiin materiaalipaketti, jossa on keskuksille laadittu ohjeistus yhdenvertaisuussuunnitelman tekemiseen sekä ohjeistus saavutettavuuden kehittämiseen viestinnässä ja tiedotuksessa.

SNK ry teki vaikuttamistyötä Vanupoon nostamalla esiin kestävän kehityksen näkökulmaa ja esitti sitä yhdeksi osaamiskeskukseksi.

Nuorisokeskusten Nuke-työryhmässä ideoitiin eri kohderyhmille soveltuva nuorisokeskuspedagoginen perehdytysmateriaali, joka on tarkoitus laatia SNK vetoisesti vuoden 2020 aikana.

Kansainvälisen nuorisotyön sivun sisältöä päivitettiin SNK:n suomenkielisillä verkkosivuilla.

Kävijäseurannan perusteella SNK:n englanninkielinen sivu oli suosituimpien sivujen joukossa vuonna 2019. Ulkomaisille asiakkaille kaivataan lisää paketoitua tietoa keskuksista.

Seikkailukasvatuksen yhteiskunnallisen aseman vahvistaminen

Suomen nuorisokeskusyhdistys ry on kehittänyt ja koordinoitunut valtakunnallista seikkailukasvatusverkostoa ja seikkailukasvatusta vuodesta 2008. Seikkailukasvatuksen kehittäminen ja koordinointi on yksi SNK ry:lle nimetyistä kehittämistehtävistä.

Tavoitteina ovat

- alan toimintaedellytysten ja koulutuksen turvaaminen,
- toimijoiden verkostoitumisen edistäminen,
- seikkailukasvatuksen kasvatuksellisen elementin vahvistaminen sekä
- menetelmän tunnettuuden lisääminen ja
- käytön lisääminen.

Seikkailukasvatusverkoston valtakunnalliset kehittämisen painopisteet linjaa seikkailukasvatuksen moniammatillinen kehittämistyöryhmä, jonka työtä ja linjauksia tukee vuosien aikana rakentunut laaja toimijoiden verkosto. Kehittämistyöryhmä nimetään vuosittain ja siinä on enintään kymmenen jäsentä. Ryhmän kokoonpanossa huomioidaan alueellinen monimuotoisuus, kaksikielisyys ja toimikenttien edustus siten, että edustettuna on ainakin kasvatus ja ohjaus, kuntoutus ja terapia, ympäristökasvatus, koulutus

01 Seikkailukasvatuksen aseman, koulutuksen ja tutkimuksen vahvistaminen korkeakouluissa

Seikkailukasvatusverkoston kehittäminen painopiste vuonna 2019 oli **ALAN TUTKIMUKSEN JA KEHITTÄMISEN EDISTÄMINEN** ja seikkailukasvatuksen mahdollisuuksien kartoittaminen suhteessa uuteen perusopetuksen opetussuunnitelmaan sekä seikkailukasvatusverkoston osana toimivan seikkailuterapiaverkoston toimintaedellytysten parantaminen.

Kehittämisryhmä toimi aktiivisesti seikkailukasvatuksen tutkijaverkostojen rakentamiseksi, jotta tutkimuksen tekeminen vahvistuisi Suomen korkeakouluissa. Tavoitteena oli erityisesti **KANNUSTAA VÄITÖSKIRJOJEN TAI POSTDOC-TASOISEN TUTKIMUKSEN TEKEMISTÄ**. Tämä tavoite toteutui erinomaisesti, sillä Tampereen yliopistossa kokoontui useamman kerran seikkailukasvatusverkoston kokoama Tutkijaforum, jonka yhteistyön pohjalta syntyneeseen Nyt! -tutkimushankkeeseen Koneen säätiö myönsi 400 000 €. NYT! -tutkimuksen tavoitteena on kääntää nuorten ympäristöahdistus hyvinvoinniksi ympäristöpoliittisen toimijuuden avulla. Hankkeessa tutkitaan luonnon seikkailullisen ja elämyksellisen kokemuksen yhteyttä nuorten haluun ja valmiuksiin toimia ympäristön puolesta. SNK/ seikkailukasvatusverkosto on hankkeessa Tampereen yliopiston kumppani.



Seikkailuterapiaverkosto kokoontui toimintavuonna kaksi kertaa. Ensimmäinen tapaaminen toteutettiin seikkailukasvatuspäivien yhteydessä helmikuussa Nuorisokeskus Pikku-Syötteellä. Toinen tapaaminen oli kaksipäiväinen vertaiskoulutus syyskuussa Oulussa. Tapaamisen järjestivät paikalliset toimijat ja kokoontuminen oli kaikille kiinnostuneille avoin ja ilmainen, sillä verkoston jäsenet kouluttivat vapaaehtois pohjalta toisiinsa.

Seikkailukasvatusverkosto toimi myös aktiivisesti uusien seikkailukasvatusta edistävien **KUMPPANUUKSIEN** synnyttämiseksi. SNK ry ja seikkailukasvatusverkosto oli aktiivinen myös kestävän kehityksen näkökulman tuomiseksi osaksi Valtion nuorisopoliittista ohjelmaa ja toi esiin kiinnostuksen muodostaa osaamiskeskus yhdessä Luonto- ja ympäristökoulujen liiton kanssa. Vanupoon vaikutettiin pitämällä puheenvuoro kuulemistilaisuudessa OKM:ssa 19.6. sekä kirjoitettiin vielä kirjallinen kommentti. Kehittämistyöryhmän edustajat kävivät myös 19.6. esittelemässä seikkailukasvatusta OKM:ssa uudelle nuoriso-osaston päällikölle sekä Vanupon valmistelusta vastaavalle valmistelijalle. Tapaamisessa esiteltiin laajasti seikkailukasvatusta ja sen mahdollisuuksia nuorisotyössä sekä kouluissa.

02 Alueverkostojen tukeminen osaamisen levittämiseksi ja vertaistuen tarjoamiseksi

Alueverkostot järjestivät kaikille avoimia **TAPAAMISIA, KOULUTUKSIA JA TUTUSTUMISKÄYNTIÄ**. Alueverkostoja on kuusi ja ne kokoontuivat yhteensä 11 kertaa. Tapaamisissa

verkostoiduttiin, löydettiin uusia yhteistyökumppaneita, keskusteltiin ajankohtaisista asioista, vaihdettiin ideoita ja inspiroiduttiin toinen toisistaan. Tapaamisten aiheina oli mm. turvallisuusosaaminen, ekologinen ja luontoa kunnioittavan retkeily, Freshabit LIFE IP-hankkeen toteuttama kenttäbiologian kurssi, nikkarointi -workshop, jossa nikkarointiin ohjaajan reppuun sopivaa ryhmätyövälineistöä. Näiden lisäksi tapaamisissa käytiin jääkiipeilemässä, melomassa tai retkeilemässä. Alueelliset verkostot kokosivat monipuolisesti seikkailukasvatusta toteuttavia tahoja edellisvuosien tapaan. Alueellisten verkostojen toimintaa tuettiin viestinnällisesti ja taloudellisesti. Alueverkostojen tapaamisten raportteja hyödynnettiin viestinnässä blogeissa ja sosiaalisessa mediassa.

03 Valtakunnalliset Seikkailukasvatuspäivät ja niiden järjestämisessä tukeminen

Valtakunnalliset Seikkailukasvatuspäivät järjestettiin Nuorisokeskus Pikku-Syötteellä 14.–15.2. 2019 teemalla Kasvutarinoita. Päivillä korostuivat erilaiset **ERITYISRYHMIEN**

Päivät onnistuivat palautteen perusteella erittäin hyvin, kun osallistujien arvio päivien kokonaisuudesta oli keskiarvoltaan 4,3, asteikolla 1-5.

INTEGRAATIOTA TUKEVAT OHJELMAT ja Vuolle settlementin vahvuudet. Vuosittain järjestettävien päivien tavoitteena on alan toimijoiden yhteistyön edistäminen, osaamisen kehittäminen ja levittäminen sekä uusien henkilöiden mukaan saaminen toimintaan.

Päiville osallistui 170 ammattilaista ja alan opiskelijaa. Sähköisesti lähetettyyn palautekyselyyn vastasi 52 henkilöä (30,6 % osallistujista). Päivät onnistuivat palautteen perusteella

erittäin hyvin, kun osallistujien arvio päivien kokonaisuudesta oli keskiarvoltaan 4,3 asteikolla 1-5). Erityisesti keuhuttiin paikan soveltuvuutta, viestintää paikan päällä (mitä ja missä tapahtuu), muita järjestelyitä sekä asiapainotteista ohjelmaa. Suurin osa oli saanut tiedon päivistä tuttavalta tai kollegalta, toiseksi eniten tietoa oli saatu seikkailukasvatus.fi -sivuilta. 37 % palautekyselyyn vastaajista oli ensikertalaisia ja sen perusteella voimme todeta tavoittaneemme monia uusia ihmisiä. Vastaajista nuorisotyötä tekeviä oli suurin osa 33 % ja sosiaalialalta 27 %.

Kaiken kaikkiaan Seikkailukasvatuspäivät koettiin (keskiarvio yli 4 asteikolla 1-5) viihtyisäksi ja yhteisölliseksi tapahtumaksi, ajankohta sopivaksi ja asiapainotteisen ohjelman ja vapaamuotoisen ohjelman suhde oli sopiva. Kehittämiskohteet palautteiden perusteella liittyivät erityisesti ilmoittautumisen kehittämiseksi selkeämmäksi.

04 Yhteistyön tekeminen ympäristökasvattajien kanssa

SNK ry seikkailukasvatusverkoston edustajana on jo toista kertaa mukana järjestämässä **ULOS! -ULKONA OPPIMISEN SUURTAAPAHTUMAA**, joka kokoaa seminaariin n. 500 ympäristö- ja seikkailukasvatuksesta kiinnostunutta kasvattajaa, tutkijaa, terapeuttia ja sosiaalialan ihmistä. Suur tapahtuma järjestetään 9.-11.6.2020 Nuorisokeskus Hyvärilässä. SNK ry kuuluu tapahtuman ohjausryhmään, jossa valmistelut jatkuivat v. 2019. Ohjausryhmä kokoontui n. kerran kuukaudessa.



Lisäksi SNK ry jatkoi tiivistä **YHTEISTYÖTÄ LUONTO- JA YMPÄRISTÖKASVATUSTA TOTEUTTAVIEN TAHOJEN**, kuten Luonto- ja ympäristökasvatuksen tukiverkoston (LYKE) sekä Suomen ympäristöopiston (SYKLI) ja Suomen Metsäyhdistyksen (SMY) kanssa. Osallistuimme SMY:n Metsän oppimispolun verkostoon sekä teimme viestinnällistä yhteistyötä Syklin Ulkoluokka- sekä LYKE:n MAPPA -hankkeiden kanssa. MAPPA kokoaa yhteen ympäristökasvattajien kasvattajille kehittämää materiaalia. LYKE on rakentunut luonto- ja ympäristökoulujen verkoston ympärille ja sen toiminnan tarkoituksena on tukea varhaiskasvatusta ja perusopetusta luonto- ja ympäristökasvatuksessa sekä kestävä elämäntavan kysymyksissä. ”Ulkoluokka – liikuntaa ja oppimista lähiluonnossa” on SYKLI:n hanke, joka kuuluu Liikkuva koulu -ohjelmaan. Yhdistys levitti SYKLI:n ULKOLUOKKA-hankkeessa tuotettua opettajille suunnattua Loikkaa ulkoluokkaan -julkaisua, jossa näkyy vahvasti myös seikkailukasvatuksen näkökulma.

05 Kansainvälisen yhteistyön tiivistäminen

Seikkailukasvatusverkosto on European Institute for Outdoor Adventure Education and Experiential Learning (EOE) -verkoston jäsen ja aktiivinen toimija. Seikkailukasvatusverkoston kehittämistyöryhmä toimii yhteistyössä EOE:n johtokunnan suomalaisen jäsenen kanssa. Vuonna 2019 verkostomme yhdeksän jäsentä osallistui kansainväliseen EOE-seminaariin Irlannissa ja neljä piti siellä esitelmiä.

Seikkailukasvatusverkoston hyvä toimijoiden välinen yhteistyö kulminoitui päätöksessä hakea EOE-seminaaria Suomeen Nuorisokeskus Metsäkartanolle vuodeksi 2022.

Seminaari tullaan toteuttamaan Metsäkartanon, SNK:n, Humakin, Tampereen yliopiston ja Syklin kanssa yhteisössä. Tapahtuman neuvottelut Suomeen saamiseksi käynnistettiin toimintavuonna ja myönteinen päätös saatiin EOE- seminaarissa syyskuussa.

Pohjoismaisen seikkailuterapiaverkoston edustajistoon (Representatives of Nordic Outdoor Therapy Network, NOTN) osallistuivat Markus Mattsson, Pekka Lyytinen ja Miia Riihimäki. Edustajiston kokous pidettiin Tanskassa maaliskuussa 2019. Lisäksi Pekka Lyytinen ja Miia Riihimäki olivat jäseninä kansainvälisen seikkailuterapiaverkoston edustajistossa (Adventure Therapy International Committee, ATIC).

06 Seikkailukasvatuksen tunnettuuden edistäminen

Seikkailukasvatus.fi-sivusto, Seikkailukasvatuksen uutiskirje ja Seikkailukasvatus.fi:n oma Facebook-sivu ja Instagram toimivat seikkailukasvatusverkoston tiedotuskanavina. Seuraajat ovat sitoutuneita ja reagoivat sisältöihin myönteisesti.

Seikkailukasvatus.fi-sivun resurssipankki on yksi suosituimmista sisällöistä sivulla. Sisältöä on päivitetty julkaisuilla ja uutiskirjeillä.

Loppuvuonna teetettiin retkeilyyn soveltuvat ja logolla varustetut istuinalustat, joita jaettiin kehitystyöryhmäläisille ja sidosryhmien edustajille kiitoksena hyvin sujuneesta yhteistyöstä.

Arviointi

Seikkailukasvatuksen painopisteitä ja niiden mukaisia toimenpiteitä arvioitiin seikkailukasvatuksen kehittämistyöryhmän kokouksissa, joissa todettiin, että **TOIMINTASUUNNITELMAN TOTEUTTAMINEN ON ONNISTUNUT Erittäin hyvin**.

Seikkailukasvatuspäivien onnistumista arvioivat sekä työpajojen ja luentojen pitäjät että päiville osallistujat. Päivät onnistuivat palautteen perusteella erittäin hyvin. Erityisesti kehuttiin paikan soveltuvuutta, viestintää paikan päällä (mitä ja missä), muita järjestelyitä sekä asiapainotteista ohjelmaa. Päivillä myös tavoitettiin monia uusia ihmisiä.

EOE-seminaari varmistui syyskuussa ja se pidetään Metsäkartanolla vuonna 2022.

Tampereen yliopiston tutkimushanke sai rahoituksen: mukana on yhteistyön tuloksena SNK:n leirikoulupilotti.

Seikkailukasvatus on suosituimpia sisältöjä SNK ry:n verkkosivuilla, ja myös some-seuraajien määrä kasvaa tasaista tahtia. Uutiskirjeiden avausprosentit 29–41 kertovat, että kohderyhmä on tavoitettu hyvin ja aidosti kiinnostunut aiheesta. Messuilla tavoitettiin uusia alasta kiinnostuneita opiskelijoita ja ammattilaisia.

HALLINTO, TALOUS JA HENKILÖSTÖ

Yhdistyksen perusrahoitus on **OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN YLEISAVUSTUS**.

Yleisavustusta haettiin peruskuluihin ja toimintoihin, joita ovat vaikuttaminen, edunvalvonta, viestintä sekä seikkailukasvatuksen ja kansainvälisen nuorisotyön koordinointi. Kehittämistyöhön yhdistys tarvitsee jatkossa lisärahoitusta.

Omaa **VARAINHANKINTAA** yhdistyksellä oli nuorisokeskusten maksamat jäsenmaksut 4500 euroa sekä viestintä- ja markkinointimaksut 16 100 euroa.

Taloushallinnon ja palkanlaskennan palvelut yhdistys ostettiin Tilitoimisto Likvidi Oy:ltä. IT-asioiden asiantuntijana ja kumppanina oli Tahto Group Oy ja Liana Technologies.

Ylintä päätäntävaltaa yhdistyksessä käyttää **VUOSIKOKOUKSET**, jotka kutsuttiin koolle keväällä NK Vasatokassa heidän 25-juhlaseminaarin yhteydessä ja syksyllä nuorisokeskusverkoston henkilöstöpäivien yhteydessä NK Oivangissa, Kuusamossa. Yhdistyksen hallitus koostui viidestä nuorisokeskuksen edustajasta, jotka valittiin vuodeksi kerrallaan. Hallituksen kokouksia oli vuoden aikana kuusi. Hallitus vastasi yhdistyksen strategisesta johtamisesta. Operatiivisesta johtamisesta vastasi toiminnanjohtaja.

Kehittämistyötä tehtiin SNK ry:n henkilöstön, nuorisokeskusten henkilöstön ja sidosryhmien edustajista koostuvien **KEHITTÄMISTYÖRYHMIEN** kautta. Työryhmien asiantuntijuus korostui eri teemoihin liittyvistä tehtävistä. Vuoden 2019 työryhmiä olivat kansainvälisyys, viestintä, nuorisokeskusten kehittäminen ja valtakunnallinen seikkailukasvatuksen kehittämistyöryhmä. Keskusjohtajille järjestettiin talousseminaari OKM:n kanssa Kouvolassa, omat kehittämispäivät Inarissa huhtikuussa Vasatokaan 25-juhlan yhteydessä sekä OKM:n kanssa yhteinen ajankohtais- ja strategian kirkastuspäivä syksyllä Helsingissä. Ohjausryhmät olivat kahteen eri hankkeeseen: Kansainvälinen työ sekä Sarvi-järjestelmä.

Yhdistyksessä työskenteli kolme kokoaikaista ja kaksi osa-aikaisesti toimivaa henkilöä.

Yhdistyksen työterveyspalvelut tuotti Terveystalo.

TULOS -2935 €